

---

# INFORMACIÓN GENERAL

---

■ Se inyectaron 20 mdd a la constructora en 2015, trasciende

# Se rescató a ICA con los fondos de Pensionissste

- Ninguna de las partes involucradas quiso hacer comentarios del tema
- El ahorro de burócratas se diluyó en reestructura de la empresa en 2017
- Los responsables de ese atraco tienen nombre y apellido: trabajadores



■ Plan de reestructuración aprobado para la compañía autoriza “borrar” ese dinero

# Antes de quebrar ICA recibió de Pensionissste \$400 millones

■ El fondo de pensiones y la constructora se negaron a comentar el escándalo; la CNBV dijo que la ley le impide pronunciarse ■ Ante la bancarrota otros inversionistas obtuvieron ganancias

**REUTERS**

El fondo de pensiones de los trabajadores del Estado mexicano inyectó más de 400 millones de pesos en la constructora ICA y se convirtió en su mayor accionista cuando la empresa se dirigía a la insolvencia, una inversión que ahora será borrada por un plan de reestructuración, según fuentes cercanas al asunto.

Pensionissste, que maneja unos 195 mil millones de pesos de jubilaciones de trabajadores, adquirió con la transacción una participación de 10 por ciento en ICA, dijeron tres personas con conocimiento de la inversión, quienes hablaron en condición de anonimato.

Muchos detalles de la transacción no son públicos y ninguna de las partes involucradas estuvo dispuesta a hacer comentarios.

**LAS ACCIONES  
HABÍAN CAÍDO MÁS  
DE 50 POR CIENTO  
EN UNOS MESES**

A mediados de 2015, las acciones de ICA habían caído más de 50 por ciento respecto del año anterior, por un desplome en el peso que elevó su pesada carga de deuda denominada en dólares y un menor gasto del gobierno en infraestructura, que llevó a la empresa a padecer una falta de efectivo.

A pesar de eso, Pensionissste comenzó a comprar acciones de ICA y gastó unos 400 millones de pesos a un precio promedio cercano a siete pesos por acción, dijo una fuente.

ICA, formalmente conocida como Empresas ICA y otrora la mayor constructora de México, finalmente dejó de pagar su deuda en diciembre de 2015.

Tapen Sinha, profesor del Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM), quien se especializa en gestión de riesgos y fondos de pensiones, dijo que los fondos deberían evitar este tipo de acciones volátiles.

“No es por ninguna razón que algo cae 50 por ciento”, dijo. “Debería haber alarmas en la gestión de riesgos dentro de Pensionissste”.

La Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro (Consar) examinó la compra de títulos, dijo su presidente, Carlos Ramírez, y agregó que cumplía con las normas vigentes.

Los detalles sobre las tenencias de los fondos de pensiones mexicanos no son públicos. Pensionissste no respondió preguntas de Reuters enviadas por correo electrónico ni a una llamada para hacer comentarios.

En agosto de 2017, ICA presentó junto con sus filiales una solicitud de concurso mercantil con un plan de reestructura, lo que llevó a la suspensión de la cotización de sus acciones con un precio de 1.48 pesos.

El lunes pasado, ICA dijo que un juez aprobó los convenios entre la firma y sus acreedores, con lo que concluyó el concurso mercantil en el que estaba desde el 4 de septiembre de 2017.

A diferencia de Pensionissste, los inversionistas que optaron por la deuda sobre el capital se beneficiarán del plan de reestructuración de ICA.

La constructora recibió en junio de 2016 un crédito de 215 millones de dólares de la firma de inversión Fintech del empresario mexicano David Martínez, y según el plan de reestructuración será el mayor accionista de la compañía resultante del proceso de bancarrota, de acuerdo con documentos en el sitio web de ICA.

Pensionissste y otros accionistas de ICA verán diluidas sus participaciones a 0.01 por ciento, según los documentos.

El fondo solicitó a la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV) que investigara si ICA violó la ley de valores mexicana, señalaron dos de las fuentes. Pensionissste está tratando de determinar si ICA no divulgó información importante al mercado durante el proceso de quiebra, dijo una fuente. ICA se negó a comentar sobre una lista de preguntas enviadas por Reuters. La CNBV dijo que las leyes no le permitían hacer comentarios.



HACE PROPUESTAS A CANDIDATOS

# OCDE pide mantener reformas

**José Ángel Gurría dijo que el esfuerzo reformador da fortaleza al país ante lo que llamó la "ola de neoproteccionismo", como la renegociación del TLCAN**

POR FELIPE GAZCÓN

José Ángel Gurría, secretario general de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE), exhortó a que, independientemente de quien gane las elecciones, el siguiente gobierno federal continúe con la aplicación de reformas estructurales en México.

Durante el foro *OCDE México 2018: Un futuro con crecimiento e inclusión*, el titular del organismo destacó que, lo que llamó la ola de neopro-

teccionismo y nacionalismo, como el caso de la renegociación del TLCAN, "nos obliga a ser más fuertes al interior para ser más fuertes afuera", por lo que dijo que es imperativo continuar con el esfuerzo reformador.

"Es normal que un gobierno entrante desee hacer ajustes a las políticas públicas, que las quiera alinear a la filosofía y a las propuestas que los llevaron al poder, pero es igualmente importante no perder la brújula y, ciertamente, no perder la continuidad".

Gurría Treviño dijo que la OCDE entregó un reporte con recomendaciones sobre prácticas en materia de políticas públicas a aspirantes independientes. Aseguró que ayer mismo se lo entregarían a José Antonio Meade y que también buscarían a Ricardo Anaya y a Andrés Manuel López Obrador.

Reconoció que, al parecer, hay dos candidatos que apoyan las reformas y uno que no está a favor.

DINERO | PÁGINA 9

13 MAR 2018

Página: 1 Sección: Primera

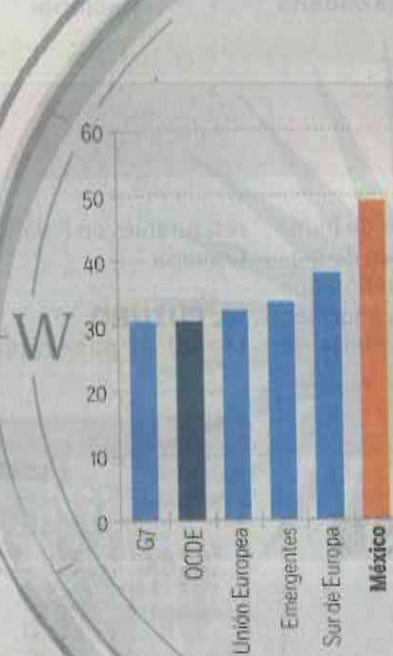
RECOMIENDA GURRÍA

# NO HAY QUE PERDER LA BRÚJULA

El secretario general de la OCDE destacó la importancia de que el próximo gobierno de México genere una segunda ola de reformas estructurales >9

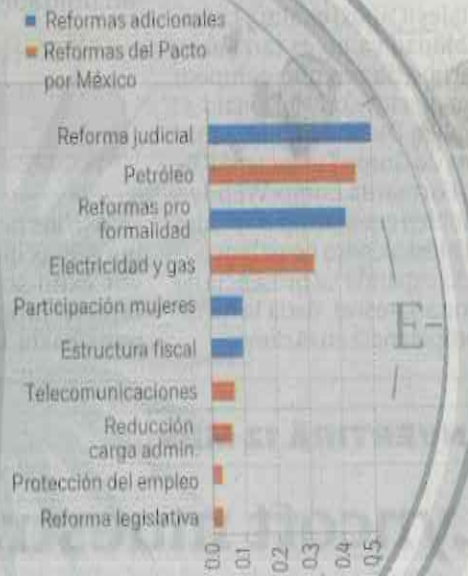
## MÉXICO DESTACA EN REFORMAS

(% de adopción de recomendaciones\*, 2013-2016)



## EL IMPULSO AL CRECIMIENTO

(Var. % adicional del PIB a los 5 años de implementadas)



\* Contenidas en el documento *La Apuesta por el Crecimiento*

Fuente: OCDE  
Ilustración: Cristina Medrano

13 MAR 2018





Serán los mexicanos los que tengan que decidir cuál es el modelo o las plataformas de cuáles candidatos que les parezcan más adecuados."

**JOSÉ ÁNGEL GURRÍA**  
SECRETARIO GENERAL DE LA OCDE



Es muy importante que el próximo gobierno parta de la base de las reformas implantadas, las ajuste, las mejore y las complemente."

**JOSÉ ANTONIO GONZÁLEZ**  
SECRETARIO DE HACIENDA



Las reformas pueden mejorarse, pero constituyen en su conjunto un avance importante, son un buen camino para seguir avanzando."

**JOSÉ NARRO**  
SECRETARIO DE SALUD



Debe haber un cambio de modelo, no para regresar al esquema de papá gobierno, sino que ponga bases para un desarrollo equitativo."

**GABRIELA RAMOS**  
DIRECTORA DE LA OCDE

Fotos: David Hernández

**INFORME DE LA OCDE**

# Piden mantener el ánimo reformador

**El organismo sugiere a los candidatos a la Presidencia mantener la continuidad del modelo económico**

**POR FELIPE GAZCÓN**

*felipe.gazcon@glm.com.mx*

El secretario general de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE), José Ángel Gurría, convocó a continuar con el modelo reformador en México, independientemente de quién gane la presidencia de la República en julio próximo.

Es normal que un gobierno entrante desee hacer ajustes a las políticas públicas, que las quiera alinear a la filosofía y a las propuestas que lo llevaron al poder, pero es igualmente importante no perder de vista, no perder la brújula, no perder la realidad y ciertamente no perder la continuidad", enfatizó al presentar el informe *Prioridades Estratégicas para México*.

El objetivo del reporte, explicó, es recomendar al próximo gobierno las mejores prácticas en materia de políticas públicas, y detalló que ya fue entregado a los candidatos independientes Margarita Zavala, Jaime Rodríguez, *El Bronco*, y a Armando Ríos Pitero, y que ayer mismo se lo en-

tregaría a José Antonio Meade; también buscarán a Ricardo Anaya y a Andrés Manuel López Obrador.

Reconoció que hay dos candidatos que al parecer están a favor de las reformas y uno no, sin embargo, responderá a los mexicanos escucharlos, analizar sus propuestas y decidir por quién votar. "Nosotros tenemos ahí varios cientos de recomendaciones, decenas en cada uno de los temas diferentes, está a la disposición de ustedes y nuevamente serán los mexicanos los que tengan que decidir cuál es el modelo o las plataformas de cuáles candidatos que les parezcan más adecuados a su propia convicción", subrayó en el *Foro OCDE México 2018: Un Futuro con Crecimiento e Inclusión*.

Aceptó que el país tiene enormes rezagos que son "frustrantes, desesperantes y alarmantes", en materia de pobreza, informalidad, productividad, de educación y Estado de derecho, de inclusión de las mujeres, pero a pesar de ello, mencionó que México tiene un enorme potencial. Por ejemplo, "somos la 14 economía del mundo,

con vastos recursos naturales. Y entre 200 países del mundo somos el noveno más visitado".

El reto es cómo traducir estas fortalezas en bienestar.

## **PROTECCIONISMO**

Por otro lado, destacó que ante la ola de neoproteccionismo y nacionalismo, como es el caso de la renegociación del TLCAN nos obliga a ser más fuertes al interior para ser más fuertes afuera, por lo que dijo, es imperativo continuar con el esfuerzo reformador.

"Somos una nación grande, y somos una gran nación, el reto es como traducir estas fortalezas en bienestar, es crucial por lo tanto que sigamos reformando, mejorando y modernizando nuestras leyes, los marcos regulatorios, nuestras políticas públicas, nuestros programas sobre todo en un mundo cada vez más digital en un contexto Internacional en que los competidores del México están acelerando todo el tiempo", recalcó.

Sugirió incentivar la competencia en la economía, al destacar que a mayor competencia, mayor productividad, mayor competitividad y, por lo tanto, mayor bienestar.

"Los sectores en donde no hay una fuerte competencia, pierden competitividad internacional. Los sectores en donde no hay una fuerte competencia promueven la opacidad y la colusión", advirtió.

13 MAR 2018

Página: 9 Sección: Dinero



## Rechazan protagonismos

El secretario de Salud, José Narro, convocó a no desechan las reformas estructurales implementadas en esta administración sólo por imprimir sellos propios o por algún asunto de protagonismo.

En el *Foro OCDE México 2018: Un Futuro con Crecimiento e Inclusión*, destacó que "pueden mejorarse, pero constituyen en su conjunto un avance importante, son un buen camino para seguir avanzando".

Agregó que ante la complejidad del escenario económico mundial, México necesita reivindicar el quehacer político, en donde la búsqueda del consenso no puede faltar.

"Debemos abandonar posiciones de todo o nada, por eso debemos reivindicar a la política como el arte de negociar, tenemos que ceder en algunos puntos para ganar en lo más importante, tenemos que dejar algunos intereses personales para ganar en lo colectivo".

Añadió que es indispensable hacer una evaluación rigurosa de las reformas implementadas buscar fortalecer la economía, y con ello mejorar los niveles de vida del pueblo mexicano.

Recordó que el fin último debe ser mejorar el nivel de vida de la población.

— Carolina Reyes



Foto: David Hernández

José Narro Robles, secretario de Salud, consideró que México necesita reivindicar el quehacer político.