



CDMX  
CIUDAD DE MÉXICO



---

# INFORMACIÓN GENERAL

---

SE REFUERZA ESTRATEGIA: PEMEX

# Perseguirán a clientes de los huachicoleros

Se castigará a industrias, gasolineras y a todo aquel que compre el combustible ilegal, dijo González Anaya

POR NAYELI GONZÁLEZ

El gobierno federal reforzó la lucha contra el robo de hidrocarburos para también perseguir, detener y castigar a quienes compran combustible ilegal, dijo a conocer el director general de Petróleos Mexicanos (Pemex), José Antonio González Anaya.

De acuerdo con el funcionario, se trata de una estrategia integral en la que participan las secretarías de Energía, de la Defensa Nacional, de Marina,

de Hacienda y Crédito Público, la Procuraduría General de la República y el propio Pemex

para combatir la demanda a los huachicoleros.

Se investigará y castigará a las industrias, gasolineras y a todo aquel que compra el producto robado a Pemex, dijo González Anaya.

También se buscará "que sea cada vez más caro sustraer el combustible y, al mismo tiempo, disminuir su demanda. Si el costo del combustible robado es más caro que la demanda, no habrá quien lo compre", agregó.

DINERO | PÁGINA 6

ROBO DE COMBUSTIBLES

# Castigarán a compradores

POR NAYELI GONZÁLEZ  
nayeli.gonzalez@gmm.com.mx

La nueva estrategia para reducir el robo de combustibles se enfocará también en combatir la demanda: es decir, se investigará y castigará a las industrias, gasolineras y todo aquel que compra el producto robado a Pemex.

José Antonio González Anaya, director general de la empresa, aseguró que hasta ahora el esfuerzo se enfocaba sólo a vigilar los ductos y castigar a quienes perforaban y dañaban la infraestructura, sin embargo, diferentes niveles de gobierno han decidido trabajar de manera coordinada para atacar la otra cara de este problema: la demanda.

“¿Dónde se vende? en los

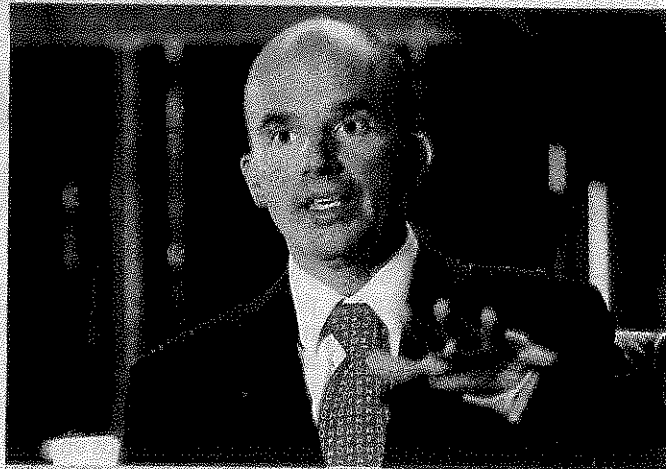


Foto: Mateo Reyes

José Antonio González Anaya, director general de Petróleos Mexicanos (Pemex).

mercados ilegales, en las gasolineras, con los usuarios industriales. Pemex es el único proveedor, nosotros sabemos cuánto le vendimos y cuánto

ellos están vendiendo”. La estrategia contempla la colaboración de las secretarías de Energía, Marina, Defensa Nacional, Hacienda y PGR. >6

ENTREVISTA CON JOSÉ ANTONIO GONZÁLEZ

# Combatirán robo atrapando clientes

POR NAYELI GONZÁLEZ  
nayeli.gonzalez@gim.com.mx

**El objetivo es que sea más caro robar combustibles y reducir la demanda para deshacer ese mercado**

La estrategia para reducir el robo de combustibles se enfocará en combatir la demanda, es decir, se investigará y castigará a las industrias, gasolineras y todo aquel que hasta ahora compra el producto que le es robado a Petróleos Mexicanos (Pemex).

José Antonio González Anaya, director general de la petrolera aseguró que hasta ahora el esfuerzo se enfocaba sólo a vigilar los ductos y castigar a quienes perforaban la infraestructura, sin embargo, diferentes niveles de gobierno decidieron trabajar de manera conjunta para atacar la otra rama de este problema, es decir, demanda.

Por ello también se concentrarán en "donde se venden estas cosas: en los mercados ilegales, en las gasolineras, en los usuarios industriales. Tenemos una gran ventaja: Pemex es el único proveedor, podemos saber cuánto le vendimos, cuánto están vendiendo, coordinados con las demás instancias, todo esto ayuda a verificar que todas estas cifras cuadren. Es un robo a la nación, a los mexicanos, a los impuestos, es un robo."

**20**  
MIL MILLONES  
de pesos por año pierde Pemex por el robo de combustibles

**7**  
GASOLINERÍAS  
fueron cerradas y son investigadas en Puebla, informó Pemex

**6**  
INSTITUCIONES  
entre ellas la PGR, trabajarán juntas para terminar con el robo

Por ello la estrategia incluye la colaboración de las secretarías de Energía, de la Defensa Nacional, de Marina, de Hacienda y Crédito Público, la Procuraduría General

de la República y Pemex, a fin de verificar que las cifras de lo que compran y venden "cuadren". Deben comprobar la procedencia lícita de los hidrocarburos que tiene en su poder.

Se realizarán operativos como el realizado en Puebla recientemente, donde fueron cerradas y son investigadas siete gasolineras que no pudieron comprobar la tenencia legal del combustible que vendían.

Uno de los objetivos de esta estrategia, en donde Pemex fungirá como un articulador y facilitador de información,

es la de encarar el robo de los combustibles a fin de disminuir la demanda, aunque reconoció que alcanzar resultados podría llevar algunos meses.

Insistió en que se buscará que sea cada vez más caro robar el combustible. Pero al mismo tiempo disminuir la demanda de combustible robado, que los mercados ilícitos tengan menos demanda. Es un enfoque totalmente

de economistas deshacer un mercado. Si el costo del combustible robado es más caro que la demanda, no habrá quien lo compre".

Agregó que también serán investigados los empleados, sindicalizados y no sindicalizados, que pudieran estar coludidos con el crimen organizado.

No obstante, aseguró que no tiene conocimiento o indicio de que el sindicato, como organización, esté inmiscuido en este tipo de ilícitos.

"Vamos a enfrentar esto, si hay gente involucrada, sindicalizada o no los vamos a enfrentar y van a enfrentar las consecuencias de la Ley".

Recordó que Puebla, Guanajuato, Tamaulipas y Veracruz son los estados con el mayor problema de tomas clandestinas, que causan pérdidas anuales por más de 20 mil millones de pesos.



SISTEMA DE MONITOREO

# SCADA vigila los ductos

**Excélsior visitó las instalaciones desde donde se supervisa la red de Pemex**

**POR NAYELI GONZÁLEZ**  
nayeli.gonzalez@gmm.com.mx

El sistema Control de Supervisión y Adquisición de Datos (SCADA, por sus siglas en inglés), opera desde el tercer piso de la Torre ejecutiva de Pemex, y tiene como objetivo principal vigilar la red de ductos, no sólo para evitar accidentes, sino también para contribuir en la detección temprana de las tomas clandestinas.

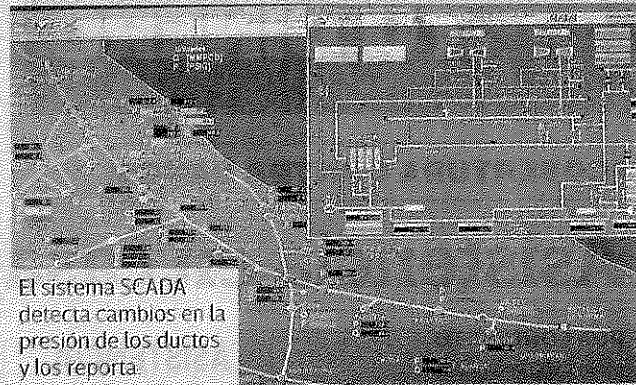
René Becerra Cordero, subgerente de control de flujo de Pemex, explicó que esta herramienta permite detectar cualquier cambio de presión o anomalía en la Red, pues sus sistemas computacionales emiten la información sobre cómo fluyen los petrolíferos, gas LP, gas natural y crudo.

Admitió que SCADA debe trabajar en colaboración con otras áreas de seguridad en Pemex, pues la detección de fallas es de "gran alcance", es decir, no puede determinar el lugar exacto en el que se está perdiendo presión o se están robando el combustible.

Es por ello que una vez que detecta cualquier anomalía, también se informa "seguridad física", quienes señalan con más detalle la zona vulnerada y sellan



El Centro de Control de Supervisión y Adquisición de datos trabaja todo el año.



El sistema SCADA detecta cambios en la presión de los ductos y los reporta.

Fotos: Mateo Reyes

**32**  
**MIL KILÓMETROS**  
de ductos por los que se distribuyen diversos combustibles son vigilados por el sistema SCADA

cualquier perforación, sea ilegal o no.

El SCADA permite controlar y supervisar en tiempo real, las condiciones operativas a lo largo de 32 mil

kilómetros de ductos, con lo cual se permite la toma de decisiones en casos de emergencia, es decir, aun cuando no puede determinar a detalle el punto vulnerable, sí puede controlar el cierre de válvulas, la mayoría de ellas automáticas, para evitar que los hidrocarburos sigan fluyendo.

El sistema opera las 24 horas los 365 días del año, y es alimentado con la información que se recaba a lo largo de la red, la cual es transmitida vía satélite o con fibra óptica, por lo que la vigilancia es en tiempo real.

Darían reparación económica e información sobre soborno

# Pide Odebrecht pactar a la PGR

**Solicita a cambio a la Procuraduría que no incrimine a sus empleados**

ABEL BARAJAS

Odebrecht México ofreció a la PGR un acuerdo de reparación económica y su colaboración para aportar información en la indagatoria que lleva a cabo sobre los presuntos sobornos millonarios a funcionarios de Pemex.

Pero también pidió no utilizar contra sus empleados y ex empleados la información que revelen y respetar la inmunidad que tienen ante la justicia de Brasil y Estados Unidos, informó Carlos Requena, representante legal de la constructora brasileña en nuestro País.

“Lo que se está pidiendo es el acuerdo reparatorio en favor de la persona jurídica Odebrecht México, porque las personas físicas tienen ya un procedimiento penal y administrativo y civil en Brasil y Estados Unidos, donde ya han llegado a un acuerdo conciliatorio”, dijo.

“Son los que han estado declarando, cuya declaración o relato debe estar bajo la reserva en las investigaciones penales y administrativas pero respetando a ellos su derecho a la no autoincriminación y, sobre todo, respetando la inmunidad, en virtud de tener ya procedimientos legales en Brasil”.

Sin mencionar la identidad de los testigos de la empresa, el abogado dijo que el respeto a su calidad jurídica debe darse bajo el acuerdo

de lenidad que en diciembre pasado comprometió a Odebrecht a pagar 2 mil millones de dólares a Brasil, EU y Suiza para reparar los delitos que se investigan.

“¿Cuántas personas de Odebrecht México tienen un procedimiento en Brasil?”, se le cuestionó.

“Eso lo sabe PGR. Lo que sí puedo decir es que esas personas están bajo el amparo del derecho a la no autoincriminación, el derecho a no ser juzgadas dos veces por los mismos hechos, al derecho de mantener la reserva en sus declaraciones y al derecho de inmunidad mientras mantengan un espíritu de colaboración en favor, en este caso, de las investigaciones en Brasil; seguramente, también en un futuro próximo en México”.

El apoderado omitió mencionar el monto de la reparación que eventualmente pagarían como persona moral al Estado mexicano e incluso señaló que los 10.5 millones de dólares que se mencionan en sobornos son una cifra que dan los medios de comunicación pero no puede confirmarla.

De concretarse el acuerdo con Odebrecht México, sólo serían acusados penalmente los funcionarios y ex servidores públicos.

Ante dicho escenario, el abogado rechazó que se genere impunidad al no imputar a los integrantes de la empresa.

“La respuesta es que no puede ser entendido ni interpretado como favorecimiento de impunidad, sino todo lo contrario”, apuntó.

# Macron une a la izquierda y la derecha para renovar el país

El nuevo presidente francés hace un Gobierno de coalición con socialistas, conservadores, liberales y ecologistas

MARC BASSETS, París

El centrista Emmanuel Macron, presidente de Francia, presentó ayer un Gobierno de equilibrio de un amplio arco, desde conservadores moderados a socialistas pragmáticos, pasando por liberales y ecologistas. Es un Gobierno paritario: entre hombres y mujeres, y entre políticos de carrera y profesionales diversos. Las Carteras más complicadas están en manos de veteranos, como Interior, a cargo del socialista Gérard Collomb, alcaide de Lyon, o Exteriores, con otro socialista al frente, Jean-Yves Le Drian, hasta ahora en Defensa. Los ministerios económicos —con importantes reformas pendientes— están dirigidos por conservadores. El centrista François Bayrou va a Justicia y la eurodiputada Sylvie Goulard se encarga de Defensa. El Gobierno es provisional: su futuro depende de que las legislativas del 11 y 18 de junio den una mayoría suficiente a Macron y sus aliados.

PÁGINA 7

18 MAY 2017

Página: / Sección: \_\_\_\_\_

# Macron forma un Gobierno transversal y confía a políticos de derecha el área económica

MARC BASSETS, París  
Emmanuel Macron se rodeará de políticos veteranos y conservadores moderados para sacar a Francia del estancamiento y reforzar su posición en Europa y el mundo. Ideológicamente transversal, casi paritario y abierto a la sociedad civil: el pri-

mer Gobierno del quinquenio Macron, anunciado ayer, es un nuevo paso para reconfigurar el paisaje político francés. Macron entrega al viejo partido de la derecha el mando de las reformas económicas, mientras experimentados socialistas se sitúan al frente de carteras clave como Exteriores e Interior.

Macron dio un paso más en el experimento para superar las divisiones entre derecha e izquierda que durante décadas han estructurado la política en Francia, y el resto de los países democráticos.

Primero fue la victoria el 7 de mayo con un mensaje que conjugaba ideas de ambos bandos. Después, el nombramiento como primer ministro del alcalde de Le Havre Édouard Philippe, hombre de derechas, miembro de Los Republicanos. El nombramiento ayer de los 18 ministros y cuatro secretarios de Estado que integrarán el Gobierno, apunta en la misma dirección. Incluye a socialistas y republicanos. También a miembros de la sociedad civil, como el famo-

so activista medioambiental y estrella televisiva Nicolas Hulot en Medio Ambiente, o la editora Françoise Nyssen en Cultura. La mitad son mujeres, aunque si se incluye al primer ministro en el recuento hay un hombre más. Todo, menos un ministro y dos secretarios de Estado, son mayores que Macron, de 39 años.

El primer Gobierno de la presidencia Macron anunciado con un día de retraso para verificar que los ministrables estaban libres de escándalo, según la versión oficial —fruto de delicados equilibrios—. Los 22 deberán traducir la “revolución Macron” —la promesa de cambio que ha despertado su victoria electoral— en la ges-

tion cotidiana de un Estado a veces anquilosado como es el francés. El Gobierno combina cambio y continuidad. Cambio, en la apertura ideológica, en la diversidad de género e itinerario profesional. Continuidad, en la trayectoria probada de sus miembros más destacados.

El socialista Jean-Yves Le Drian, nuevo ministro de Exteriores, ha llevado la cartera de Defensa en los últimos cinco años. Gérard Collomb, titular de Interior, lleva 18 años como senador y 15 como alcalde de Lyon. La eurodiputada Sylvie Goulard, que heredaría Defensa, conoce como pocos en Francia los engranajes de la Unión Europea. François Bayrou,

titular de Justicia, ya ha sido ministro y es una presencia permanente en la política francesa desde hace décadas. Macron no pondrá el poder duro en manos de novatos. Y los cuatro tienen en común que se adhirieron a Macron cuando aún era candidato.

Un segundo círculo lo forman los ministros del ámbito económico. Bruno Le Maire y Gérard Darmanin. Le Maire, nuevo ministro de Economía, es diputado de Los Republicanos y en 2016 fue candidato de este partido a las primarias. Darmanin, el ministro más joven, diputado y alcalde de la ciudad de Tourcoing, se encargará de las cuentas públicas. De la otra pata del área económica, Trabajo, se ocupará Muriel Pénicaud, hasta ahora directora general de Business France, el organismo público dedicado a la promoción internacional de empresas francesas.

## Doble mensaje

El mensaje es doble. A la izquierda, un aviso de que las reformas para liberalizar la economía francesa van en serio. Las tres figuras clave en esta área vienen de Los Republicanos, no de los sindicatos ni del socialismo. La primera prueba será la reforma laboral. “Al poner en Bercy [sede de los Ministerios de Economía y Finanzas] a Bruno Le Maire y Gérard Darmanin, el primer ministro tendrá la garantía de poder llevar a cabo una política económica de derechas y ‘al mismo tiempo’, de derechas”, dijo el PS en un comunicado.

Para la derecha, el mensaje también es claro: la “opa hostile” que comenzó con el nombramiento del primer ministro Philippe no cesará. La reacción inmediata de Los Republicanos fue expulsar del partido a los miembros del Gobierno. La alarma ha sonado en la formación ante el intento de Macron de reventar el eje izquierda/derecha para sustituirlo por un centro amplio enfrentado a la derecha y la izquierda radicales, “una alternativa inaceptable entre En Marche! [el partido de Macron] y los extremos”, dijeron en un comunicado.

El Gobierno es provisional. Su viabilidad dependerá de que en las elecciones legislativas de junio los franceses den una mayoría suficiente a La República en Marcha, el partido de Macron, y a sus aliados en el centroizquierda y el centroderecha. Si no es así, el Gobierno habrá sobrevivido poco más de un mes. De ahí que su misión hoy no sea sólo gobernar sino ganar los comicios.

18 MAY 2017

Página: 7 Sección: INTERNACIONAL



## Un Ejecutivo paritario

Emmanuel Macron puso tres requisitos para la formación de su Gobierno: que este fuera transversal, paritario y con caras nuevas. Su nuevo Gabinete cumple ampliamente esas condiciones. Entre los ministros la paridad es absoluta. Hay 11 hombres —nueve ministros y dos secretarios de Estado— e igual número de mujeres con la misma distribución. Macron ha concedido a mujeres algunas carteras de relevancia, como las de Defensa o Trabajo, pero los titulares de varias de las principales —Interior, Exteriores, Economía, además del primer ministro— son hombres.

En el Gabinete habrá cuatro miembros del Partido Socialista; tres de Los Republicanos (incluido el primer ministro, Édouard Philippe) y tres del centrista MoDem, aliado electoral de Macron. También cuenta con varios ministros que hasta ahora no se habían dedicado profesionalmente a la política, como la titular de Cultura, Françoise Nyssen. / S. AVUSO

JEAN-YVES LE DRIAN

## Un socialista al frente de Exteriores

El socialista Jean-Yves Le Drian, de 69 años, fue ministro de Defensa durante todo el quinquenio del presidente François Hollande. También era el más popular. Presidente de la región de Bretaña, cuenta con un feudo sólido y un enorme arraigo local. La decisión de Le Drian de apoyar a Macron durante la campaña, en vez de al candidato socialista, realzó la credibilidad del presidente y fue una señal de que los pesos pesados del PS podían cambiar de bando.

SYLVIE GOULARD

## La europeísta ministra de los Ejércitos

La eurodiputada Sylvie Goulard, de 52 años, europeísta convencida y bien conectada con las capitales de la UE, es la nueva ministra de Defensa, o de los Ejércitos, como se ha rebautizado. Formada en la elitista Escuela Nacional de Administración (ENA), trabajó en el gabinete del presidente de la Comisión Europea Romano Prodi. Ha ayudado a Macron a tejer su red de contactos europeos. Del centrista MoDem, pertenece al círculo de confianza de Macron.

GÉRARD COLLOMB

## Todo el control de la seguridad interior

La ubicación del Ministerio del Interior, en la plaza Beauvau, justo enfrente del Palacio del Eliseo, lo dice todo sobre su peso en el Gobierno. François Mitterrand o Nicolas Sarkozy ocuparon el cargo antes de llegar a la presidencia. El ministro del Interior controla la seguridad y la maquinaria profunda del Estado. Y Macron no ha dudado en entregar las riendas a Gérard Collomb, de 69 años, alcalde de Lyon y senador socialista.

BRUNO LE MAIRE

## Un experto conservador para Economía

Nombrar a un político de derechas ministro de Economía es una declaración de principios por parte de Emmanuel Macron. Bruno Le Maire, diputado por Los Republicanos, intentó ser su candidato al Eliseo, pero salió derrotado en las primarias de ese partido. Procedente de la órbita del ex primer ministro Dominique de Villepin, Le Maire, de 48 años, ejerció de ministro de Agricultura y secretario de Estado de Asuntos Europeos.

18 MAY 2017

Página: 7 Sección: INTERNACIONAL



Sylvie Goulard, nueva ministra de Defensa, pasa revista a una guardia de honor con su predecesor, Jean-Yves Le Drian, ayer en París. / F. MORI (AP)

18 MAY 2017

Página: \_\_\_\_\_ Sección: \_\_\_\_\_